

## **IT-решения в сфере управления инвестиционными проектами**

Экономическая безопасность государства является составной частью национальной безопасности в целом. Экономическая безопасность государства определяется уровнем развития производительных сил и состоянием социально-экономических отношений, развитием научно-технического прогресса и использованием его достижений в национальном хозяйстве, внешнеэкономическим обменом и международной обстановкой. Одним из важных компонентов экономической безопасности является развитие предпринимательской деятельности, а, следовательно, оценки ее экономической целесообразности, объемов и сроков осуществления.

На данный момент в ОАО «РЖД» остро ставится вопрос эффективности проектов, разрабатываемых в структурных подразделениях. Требуется единая информационная система как отбора и согласования проектов, так и контроля их выполнения в масштабах ОАО «РЖД». Ранее руководство компании обсудило возможность миграции с на российское программное обеспечение.

На рынке IT услуг представлено огромное количество готовых решений для управления как одним проектом, так и целым пулом взаимосвязанных между собой проектов. Однако большинство представленных программных продуктов позиционируют себя как система, позволяющая работать над проектами вместе с командой, управлять проектами и задачами, хранить и обмениваться файлами, то есть только со стороны управления (менеджмента). Среди рассмотренных мной программ не нашлось программных решений, которые позволяли бы работать со следующими направлениями:

1. Проектный уровень – стадия планирования. Раздел программы, позволяющий вносить все необходимые параметры бизнес-плана с составлением резюме проекта, его целей, анализа положения организации в данной отрасли и положения самой отрасли, описания продукта труда,

маркетинга и плана сбыта продукции, производственный, организационный и финансовый план, а также анализ рисков;

2. Управленческий уровень. На данном уровне осуществляются согласование проекта и всей документации за период жизненного цикла или до его досрочного закрытия, а также определение уровня важности/необходимости проекта (по 3-х бальной шкале):

- Первый уровень – проекты данного типа являются важными для организации (приводит к кардинальному улучшению основной деятельности), как правило, это проекты для решения текущих проблем/задач. Такие проекты являются срочными в реализации (1-3 года) и дают быстрый ощутимый эффект (как правило, в течение 1 года после реализации проекта). Выполнение указанных выше проектов жестко контролируется со стороны управленческого состава;
- Второй уровень – проекты важные для компании, способные поспособствовать решению стратегических вопросов организации. Как правило, это проекты краткосрочного и среднесрочного периодов (до 5 лет) с заметным эффектом после реализации в течение 2-3 лет;
- Третий уровень – проекты, имеющие потенциал в долгосрочном периоде и в случае нехватки средства финансирования с его реализацией можно повременить. Такого рода проекты имеют долгосрочный срок реализации (более 5 лет) и эффект более 3 лет.

3. Отчетный уровень. Данный раздел служит для составления отчетной формы, согласно всем актуализированным данным. В отчете представлена основная/важная информация с проектного и управленческого уровней. Отчетная форма используется для анализа текущего состояния проекта и принятия решений по его реализации. Для презентации проекта конечному заказчику или другим инвесторам имеется возможность подготовки единообразной отчетной формы с формированием графических материалов.